

# ภาวะผู้นำ ทางการจัดการเชิงพุทธ



พระมหานิกธ ฐานุตฺโตโร, ดร  
ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

**ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ**  
**Leadership on Buddhist Management**



# ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ

พิมพ์ครั้งที่ 1 : ตุลาคม 2563 จำนวน 500 เล่ม

## จัดพิมพ์โดย:

พระมหานิกธ ฐานุตโตโร, ดร  
ภาควิชารัฐศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

## ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พระมหานิกธ ฐานุตโตโร.

ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ.-- พระนครศรีอยุธยา : โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย,  
2563.

151 หน้า.

1. ภาวะผู้นำ. I. ชื่อเรื่อง.

658.4092

ISBN 978-616-572-687-0

## คณะกรรมการพิจารณาผลงานวิชาการ ประเภท หนังสือ

- พระสุธีวีรบัณฑิต, รศ.ดร.
- รศ.ดร.สุวิญ รักษ์สัตย์
- ผศ.ดร.อุทัย สติมัน

ศิลปกรรม : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนุวัต กระสังข์

พิมพ์ที่ : โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
79 หมู่ 1 ตำบลลำไทร อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170  
โทรศัพท์ 035-248-000 ต่อ 8558

(สงวนลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย)

## คำนำ

หนังสือเรื่อง “ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ” เล่มนี้ ได้รวบรวมและเรียบเรียงจากตำราเอกสารและ/หรือหนังสือต่าง ๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์จากผู้เขียนจนได้จัดพิมพ์ให้เกิดความรู้ศึกษาแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำแนวตะวันตกและภาวะผู้นำแนวตะวันออก ภาวะผู้นำตามแนวของพระพุทธเจ้า แนวคิดและแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำ คุณลักษณะและทักษะของผู้นำ การบริหารจัดการเพื่อความเป็นผู้นำ พุทธธรรมสำหรับการสร้างภาวะผู้นำ กระบวนการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคคลเพื่อความเป็นผู้นำตามแนวทางพระพุทธศาสนาภาวะผู้นำในการวัดองค์การทางพระพุทธศาสนา ภาวะผู้นำเชิงพุทธเพื่อการจัดการตามแนวสมานฉันท์ และกรณีศึกษาผู้นำสงฆ์ที่เป็นต้นแบบของการจัดการเชิงพุทธเพราะภาวะผู้นำเป็นเบื้องต้นของการทำงานในระดับเบื้องต้น เบื้องกลางหรือระดับสูง ซึ่งจะต้องประกอบด้วยคุณลักษณะพิเศษที่ทำให้เกิดเป็นผู้นำที่ดีสามารถบริหารจัดการในกิจการงานหรือโครงสร้างขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วจึงควรที่จะมีภาวะผู้นำในตนจึงจะสามารถนำผู้อื่นสามารถพัฒนาชีวิตของตนในการทำงานได้อย่างมีคุณภาพ ฉะนั้นภาวะผู้นำจึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับผู้ทำงานอยู่ในองค์กรต่าง ๆ ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนหรือแม้แต่ในครอบครัวก็ต้องมีภาวะผู้นำ

ผู้เขียนหวังเป็นอย่างยิ่งว่าหนังสือเล่มนี้จะเกิดประโยชน์ต่าง ๆ แก่ผู้มีความสนใจไม่มากนักน้อย หากมีข้อบกพร่องผิดพลาดประการใดเกิดขึ้นในหนังสือเล่มนี้ผู้เขียนต้องขออภัยมา ณ โอกาสนี้ด้วยความพากเพียรพยายามในการรวบรวมหนังสือเล่มนี้ให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้เขียนขอขอบคุณที่ปรึกษาทุกท่าน นักวิชาการทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้องของบุญกุศลใดที่เกิดขึ้นกับหนังสือเล่มนี้ขอให้ไปถึงยังคุณครูบาอาจารย์คุณบิดามารดา บุพการีชนทุกชั้นทุกระดับด้วยเทอญ

พระมหานิกธ ฐานุตโตโร, ดร

ผู้เรียบเรียง

# สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| คำนำ  | (3) |
| สารบัญ  | (4) |
| <b>บทที่ 1 หลักการของภาวะผู้นำ</b>                                      |     |
| บทนำ  | 1   |
| ความหมายของภาวะผู้นำ  | 1   |
| คุณลักษณะที่ดีของภาวะผู้นำ  | 4   |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธ   | 6   |
| บทสรุป  | 10  |
| อ้างอิงประจำบท  | 12  |
| <b>บทที่ 2 ภาวะผู้นำเพื่อการจัดการตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงและสมานฉันท์</b> |     |
| บทนำ  | 15  |
| ภาวะผู้นำตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง   | 16  |
| พุทธธรรมที่เกี่ยวข้องกับภาวะผู้นำ                                       | 20  |
| คุณสมบัติของผู้นำเชิงพุทธจากพระไตรปิฎก                                  | 23  |
| การสร้างภาวะผู้นำเชิงพุทธในทศวรรษที่ 20 โดยอาศัยหลักพุทธธรรม            | 25  |
| บทสรุป  | 26  |
| อ้างอิงประจำบท  | 28  |
| <b>บทที่ 3 ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ ด้านการปกครอง</b>              |     |
| บทนำ  | 29  |
| ภาวะผู้นำด้านการปกครองในสมัยพุทธกาล                                     | 30  |
| ทฤษฎีภาวะผู้นำทางการจัดการ  | 33  |
| ภาวะผู้นำ ด้านการปกครองคณะสงฆ์  | 34  |
| ภาวะผู้นำในการปกครองในศตวรรษที่ 21                                      | 36  |
| บทสรุป  | 39  |
| อ้างอิงประจำบท  | 40  |
| <b>บทที่ 4 ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ ด้านการเผยแผ่พระพุทธศาสนา</b>  |     |
| บทนำ  | 43  |
| ภาวะผู้นำด้านการเผยแผ่พระพุทธศาสนาในสมัยพุทธกาล                         | 49  |

## สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| ภาวะผู้นำด้านการสื่อสาร PDCA หรือ POSDC, 4 M  | 54  |
| ภาวะผู้นำด้านการเผยแพร่ยุคดิจิทัล   | 56  |
| การสร้างนวัตกรรมการเผยแพร่เชิงรุก   | 57  |
| บทสรุป  | 58  |
| อ้างอิงประจำบท  | 59  |
| <b>บทที่ 5 ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธเชิงพุทธ ด้านศาสนศึกษา</b>                      |     |
| บทนำ  | 61  |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านศาสนศึกษา  | 61  |
| การสร้างนวัตกรรมด้านศาสนศึกษา   | 67  |
| บทสรุป  | 70  |
| อ้างอิงประจำบท  | 71  |
| <b>บทที่ 6 ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ ด้านศึกษาสงเคราะห์</b>                         |     |
| บทนำ  | 73  |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านศึกษาสงเคราะห์   | 73  |
| ภาวะผู้นำของพระสงฆ์ด้านการศึกษาสงเคราะห์ของพระสงฆ์ไทยในปัจจุบัน                         | 77  |
| ภาวะผู้นำของพระสงฆ์ด้านการศึกษาสงเคราะห์ในศตวรรษที่ 21                                  | 83  |
| บทสรุป  | 84  |
| อ้างอิงประจำบท  | 85  |
| <b>บทที่ 7 ภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ ด้านสาธารณสงเคราะห์และ<br/>    สาธารณูปการ</b> |     |
| บทนำ  | 87  |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านสาธารณสงเคราะห์  | 87  |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านสาธารณูปการ  | 94  |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านสาธารณสงเคราะห์และสาธารณูปการในอนาคต                               | 97  |
| บทสรุป  | 101 |
| อ้างอิงประจำบท  | 102 |

## สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| <b>บทที่ 8 ภาวะผู้นำเชิงพุทธ ด้านการจัดการทรัพยากรมนุษย์</b>          |     |
| บทนำ  | 103 |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านการจัดการทรัพยากรมนุษย์ของคณะสงฆ์ไทย             | 103 |
| ภาวะผู้นำเชิงพุทธด้านการสรรหา การพัฒนา และการจัดองค์การทรัพยากรมนุษย์ | 112 |
| บทสรุป  | 112 |
| อ้างอิงประจำบท  | 114 |
| <br>  |     |
| <b>บทที่ 9 พุทธธรรมสำหรับภาวะผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ</b>            |     |
| บทนำ  | 115 |
| พุทธธรรมสำหรับภาวะผู้นำเชิงพุทธ                                       | 115 |
| พุทธธรรมเพื่อสร้างผู้นำสมัยใหม่                                       | 121 |
| บทสรุป  | 125 |
| อ้างอิงประจำบท  | 127 |
| <br>  |     |
| <b>บทที่ 10 ผู้นำทางการจัดการเชิงพุทธ</b>                             |     |
| บทนำ  | 129 |
| ผู้นำสงฆ์เถรวาทด้านการจัดการเชิงพุทธ                                  | 129 |
| ผู้นำสงฆ์มหานิกายหรือผู้นำทางจิตวิญญาณด้านการจัดการ                   | 136 |
| บทสรุป  | 139 |
| อ้างอิงประจำบท  | 141 |
| <br>  |     |
| <b>บรรณานุกรม</b>   | 143 |
| <b>ประวัติผู้เขียน</b>  | 151 |



## มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

เลขที่ 79 หมู่ 1 ถนนพหลโยธิน หลักกิโลเมตรที่ 55 ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

### พระมหานิกธ ฐานุตโตโร, ดร

อาจารย์ประจำสาขาวิชาพระพุทธศาสนา วิทยาลัยสงฆ์นครลำปาง  
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย